

MEDYA TAKİP DOSYASI

30 Ocak 2026 Cuma

İÇİNDEKİLER

ELEKTRİK VE DOĞAL GAZA ÜÇ AY ZAM YAPILMAYACAK.....	3
ÖZ TÜKETİM AMAÇLI 3.500 MEGAVATLIK YEŞİL KAPASİTE YOLDA.....	5
ENERJİDE 3 MİLYAR \$'LIK ORTAKLIK VE SATIN ALMA.....	6
ORTAM VAR Kİ YATIRIM YAPIYORUZ.....	7

Elektrik ve doğal gazı üç ay zam yapılmayacak

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar, önümüzdeki üç ay boyunca elektrik ve doğal gaz fiyatlarında herhangi bir artış yapılmayacağını duyurdu. Kış aylarında vatandaşları rahatlatan bu açıklamanın yanı sıra, 2025 yılında yeni bir destek modeline geçileceği belirtildi. Buna göre, tüketimi yüksek olan abonelere sağlanan devlet desteği kademeli olarak azaltılacak. ➡9

ELEKTRİK VE DOĞAL GAZA ZAM YAPILMAYACAK

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar, şubat ayında elektrik ve doğalgaz fiyatlarında zam yapılmayacağını duyurdu. Doğalgazda kademeli tarife sisteminin teknik hazırlıkları devam ediyor. Dar gelirli vatandaşlar destekten yararlanmaya devam ederken, yüksek tüketim yapanlar yeni modele göre değerlendirilecek

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı **Alparslan Bayraktar**, milyonlarca haneyi yakından ilgilendiren elektrik ve doğalgaz tarifelerine ilişkin önemli bilgiler verdi. Bayraktar, vatandaşların merakla beklediği “Şubat ayında zam olacak mı?” sorusuna netlik kazandırarak, bu ay itibarıyla fiyatlarda herhangi bir artış planlanmadığını resmen duyurdu. “Şubat ayı için böyle bir planlama yok” diyerek mevcut tarifelerin korunacağını belirtti.

KADEMELİ TARİFE HAZIRLIKLARI DEVAM EDİYOR

Bayraktar, açıklamalarında elektrik ve doğalgazda uygulamaya konulacak yeni yapısal değişikliklerden de bahsetti. Özellikle do-

ğalgazda planlanan “kademeli tarife” sistemi ile tüketim miktarına göre farklı fiyatlandırma modelleri oluşturulacak ve enerjinin daha verimli kullanılması teşvik edilecek. Bakan, teknik hazırlıkların sürdüğünü, ancak bu kısa yetişmeyeceğini belirterek, yeni sistemin ilerleyen dönemlerde uygulanacağını vurguladı.

DESTEK DAR GELİRLİ VATANDAŞLAR İÇİN DEVAM EDECEK

Bayraktar, kademeli tarife yüksek tüketim yapan grupların destek kapsamından çıkarılacağını ifade ederken, dar gelirli ve ihtiyaç sahibi vatandaşların destek paketlerinden faydalanmaya devam edeceğini belirtti. Böylece Şubat ayında hane halkı ve sanayiciler ek



bir mali yükü karşılamayacak.

Bakan, fiyat düzenlemelerinin 2026 yılı enflasyon hedefleri doğrultusunda, Merkez Bankası ve Hazine ile koordinasyon içinde yapıldığını söyledi. Bu adım, enerji

piyasasında istikrar sağlarken, vatandaşların bütçelerini korumayı hedefliyor. Bayraktar, “Bu süreçte fiyatlandırma ve destek modelleri, enerji verimliliğini artıracak şekilde planlanıyor” diye ekledi.



Öz tüketim amaçlı 3.500 megavatlık yeşil kapasite yolda

Yenilenebilir enerjide sanayicilerin, fabrikaların, otellerin kendi tüketimleri için tesis kurmak istediğine dikkati çeken **Enerji ve Tabii**



Alparslan Bayraktar

Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar, “Belediyelerimizin talepleri var. Kamu kurumlarımızı, stratejik önemi haiz sektörleri, ihracat kabiliyeti olan sektörleri önceliklendiren

bir modelle bu 3 bin 500 megavatı yatırımcılarımızla buluşturacağız” ifadelerini kullandı.

SUBATTA ZAM PLANIMIZ YOK

Türkiye'nin dış ülkelerdeki enerji projelerine yönelik çalışmalarına da değinen Bayraktar, şubat Libya'da yeni lisanslama ihalesi turu olacağını aktardı. Bayraktar, Türkiye'nin bu ihaleye gireceğini belirterek, “İddialı bir şekilde hazırlanıyoruz. Ümit ediyorum, oradan alabileceğimiz sahalarda yeni projeleri birlikte geliştirebileceğiz” dedi. Enerji fiyatlarında bir değişiklik olmayacağını ifade eden Bayraktar, “Türkiye'nin 2026 enflasyon hedefi, yüzde 20'lerin altında bir hedef. Bu hedefe uygun bir şekilde bir fiyat düzenlemesi yapabiliriz ama şu anda mesela şubat ayı için henüz böyle bir planlamamız yok” açıklamasında bulundu.

Enerjide 3 milyar \$'lık ortaklık ve satın alma

■ PwC Türkiye, 18'incisini yayınladığı Türkiye Enerji Sektöründe Birleşme ve Satın Almalar Raporu ile sektörde 2025 yılında yaşanan güçlü toparlanmaya dikkat çekti. Rapora göre, 2022'den bu yana devam eden ivme kaybı 2025'te yerini yeniden canlanmaya bıraktı. Küresel ölçekte başlayan temkinli toparlanma, uzun bir aradan sonra Türkiye enerji piyasasına da yansdı. 2025 yılında kamuya açıklanan 38 birleşme ve satın alma işleminin toplam tahmini değeri, bir önceki yıla göre üç kat artarak yaklaşık 3 milyar dolara ulaştı. Ortalama işlem değeri ise yüzde 200 artışla 79 milyon dolar seviyesinde gerçekleşti. Bu tablo, yatırımcı iştahının yeniden güç kazandığını ortaya koydu.

YATIRIMCI PROFİLİ DEĞİŞİYOR

PwC Türkiye Şirket Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Lideri Engin Alioğlu, özellikle **yenilenebilir enerji** tarafında

yatırımcı profili olgunluk dönemine girdi; işlemler artık sektöre ilk girişten ziyade mevcut portföyleri büyütme ve yatay-dikey entegrasyon amacıyla gerçekleşiyor.

YABANCILAR GERİ DÖNDÜ

2024'te işlemlerin tamamı yerli yatırımcılar arasında gerçekleşirken, 2025'te toplam işlem değerinin yüzde 42'si yabancı yatırımcıların alıcısı olduğu işlemlerden oluştu. Enerji altyapı sektöründe 2025'in en yüksek işlem hacmi **termik santral** satışlarından geldi. Doğal gaz dağıtım sektöründeki konsolidasyon

süreci devam ederken, 22 **yenilenebilir enerji** şirketi, iki elektrik ticareti şirketi, bir büyük **hidroelektrik** santral ve bir çöpten **elektrik üretim** tesisinde de el değişimleri yaşandı. Rapora göre, 2025'te petrol ürünleri talebi yüzde 5 artarken, doğalgaz talebinin yüzde 15 yükselerek 60 milyar metreküpe ulaştığı tahmin ediliyor.



Ortam var ki yatırım yapıyoruz

Sabancı Holding CEO'su Kıvanç Zaimler, Türkiye'de yatırım yapmaya elverişli bir ortam olduğunu söyledi. Almanya'da ve ABD'de geçen enerjisi yatırımının çok daha zor olduğunu dikkat çeken Zaimler, "Ortam var ki yatırım yapıyoruz. Ortam olmazsa bu kadar yatırım yapamazdık. Türkiye her zaman uluslararası yatırım için bir cazibe merkezidir. Almanya'da ve ABD'de geçen enerjisi yatırımı yapmak Türkiye'dekinden çok daha zordur" dedi.



AYAĞINI BURKTU OTURARAK SUNUM YAPTI

● Sabancı Holding CEO'su Kivanç Zaimler, İstanbul'da dün düzenlenen basın toplantısına sol ayak bileğindeki burkulma nedeniyle koltuk değnekleriyle

geldi ve sunumunu oturarak yaptı. Davos izlenimlerini anlatan Zaimler, şu 5 çıkarımla bu yılki zirveyi özetledi: "Dayanıklılığı artırma çabası. Sermayeyi artırmak için güven

vermek lazım. Enerjide dönüşümü hızlandıran teknolojilere yoğunlaşma var. Yapay zekâ, Masada yoksan menüde olursun.” Küresel büyümede Türkiye gibi orta

büyüklükteki ülkelerin sürükleyici olacağını anlatan Zaimler, "Davos'tan ilk kez ülkem adına bu kadar olumlu döndüğümü söyleyebilirim" diye konuştu.

[illegible]

ve “Ölçeklenebilir büyüme” ile büyüyeceklerini kaydetti.

SABANCI'DA DEĞER TOPLANMAZ ÇARPILIR

100'üncü yılın geride bırakan Sabancı Grubu'nun ikinci yılına girdiğini ifade eden Zaimler, itibarı ve güven verdiği güvenle uzun vadede değer yaratma yaklaşımını geliştirdiklerini söyledi. 64 bin kişinin çalıştığı Sabancı Grubu'nun değerini toplama değil çarpan etkisi yaptığını belirtti Zaimler, şöyle devam etti: "Dileğimiz; Türkiye'de daha hızlı büyüsün. Biz de daha fazla büyüyelim. Uzun vadede büyümeye potansiyeli olan iş alanlarına odaklanacağız. Enerji, malzeme teknolojileri, dijital teknolojiler ve finans hizmetleri bu alanların başında olacak. Daha yüksek getirisi olan ve daha büyük çarpan etkisi olan işlerde odaklıyız."²⁹

AKTİF DEĞERDE HEDE 20 MİLYAR DOLAR

Gelirlerinin yüzde 80'inin yurt içi, yüzde 20'sinin ise yurt dışındaki işlerden geldiğine işaret eden Zaimler, her yıl yüzde 15-20 arasında yatırım harcaması yapmayı planladıklarını belirtti. Zaimler, su anda 9,5 milyar dolar olan net aktif değerlerini 2029'da 20 milyar dolara çıkarmayı hedeflediklerini de belirtti. Sabancı'nın dünyanın 18 farklı ülkesinde ayak izi bulunduğunu ve her geçen yıl bu pazarlardaki etkinliğini artırdığını belirten

Zaimler, şöyle devam etti: "Son 5 yılda hayata geçirdiğimiz 5,9 milyar dolarlık yatırımın neredeyse 5,1 milyar dolar kısmını Türkiye'de yaptık. Diğer bir ifadeyle yatırımlarımızın yüzde 87'sini Türkiye için seferber ettik. Bu bizim Türkiye'ye verdiğimiz önemin, Türkiye'nin geleceğine duyduğumuz güvenin en güçlü göstergesi."

İKİNCİ YÜZYILDA
3 FORMÜLE BÜ

İstanbul'da dün düzenlenen basın toplantısında konuşan Zaimler, Almanya'da ve ABD'de güneş enerjisi yatırımlarının kapsamı çok daha zor olduğuna dikkat çekti. "Güneş yatırımlarını Almanya'da destekleyici olarak devlet sorunuyla karşı verirken, Sabancı Holding'in 2021-2025 yılları arasında yaptığı yatırımların olduğu tabiriyle barokvizyon ekranına getirecek rakamları gösterdi. Zaimler'in detaylarını aşağıdaki tablo ile 2020-2025 yılları arasında 600 milyon dolar yatırımları yapan Sabancı Holding, 2022'de 1 milyar dolar, 2023'de 1,2 milyar dolar, 2024'te 1,5 milyar dolar yatırıma geçirdi. 2024'te 1,5 milyar rakamını 1,8 milyar dolarla çikan Sabancı, 2025'te ilk 9 ayında 1,3 milyar dolar yatırıma tamamladı. Zaimler, gelecek vizyonları ve 2029 yılı haritası kapsamında ikinci yazısında "Üçü geleceğin enerji dönüşümü olan 'Sürdürülebilirlik', 'Dijital"

Politika doğru ama gecikmeli sonuç veriyor

● Sunumunun ardından soruları cevaplandıran Sabancı Holding CEO'su Kıvanç Zaimler, Türkiye'de uygulanan para politikasının doğru yönde ilerlediğini ancak gecikmeli sonuç verdiğini söyledi. Zaimler, "Yılın ikinci yarısında daha çok dölüzme sinyalleri ve daha net sonuçları göreceğiz. Daha iyiye bir gidişat var ama yine de temkinliyiz" dedi.